

FIRA: Una historia de éxito de la banca de desarrollo

Palabras del Gobernador del Banco de México durante la inauguración del seminario con motivo del 60° Aniversario de FIRA (Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura), del cual el Banco de México es su fiduciario.

Morelia, Michoacán, 11 de diciembre de 2014

- Lic. Salvador Jara Guerrero, Gobernador del Estado de Michoacán,
- Lic. Enrique Martínez y Martínez, Secretario de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación,
- Lic. Alfredo Castillo Cervantes, Comisionado para la Seguridad y el Desarrollo Integral de Michoacán,
- Senador Manuel Cota Jiménez, Presidente de Confederación Nacional Campesina y Presidente de la Comisión de Agricultura y Ganadería del Senado de la República,
- Senador Gerardo Sánchez García, Ex Presidente de la Confederación Nacional Campesina
- Diputado Silvano Aureoles Conejo, Presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados,
- Diputado Salvador Barajas, Presidente de la Comisión de Ganadería de la Cámara de Diputados,
- Lic. Luis Robles Miaja, Presidente de la Asociación de Bancos de México,
- Lic. Luis Gómez Garay, Coordinador del Congreso Agrario Permanente (CAP),
- Lic. María Esther Terán Velázquez, Presidenta de la Confederación Nacional de Propietarios Rurales (CNPR),

- Ing. Héctor Padilla Gutiérrez, Secretario de Desarrollo Rural de Jalisco y Presidente de la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Agropecuario, A.C. (AMSDA)
- Funcionarios y empleados de FIRA,
- Señoras y señores:

Muy buenos días.

A 60 años de distancia, y a la vista de lo que hoy significa FIRA dentro de la banca de desarrollo y para el sector agropecuario en México, no me cabe duda de la certera visión que tuvo don Rodrigo Gómez, director entonces del Banco de México, quien concibió e impulsó la creación de este banco de segundo piso.

FIRA a lo largo de seis décadas de historia se ha consolidado como una referencia indispensable para los proyectos de desarrollo en el campo mexicano y se ha guiado por los tres grandes objetivos que inspiraron su creación:

- Mejorar el nivel de vida de los productores agropecuarios a través de proyectos productivos y rentables,

- Aumentar la formación de capital del sector agrícola, donde destaca claramente la formación de capital humano mediante la asesoría técnica, y
- Generar una mayor participación de la banca privada en el financiamiento agropecuario del país.

Indudablemente, FIRA tiene motivos para enorgullecerse por estas seis décadas de logros, pero aún hay amplio margen para potenciar las singularidades de FIRA dentro de la banca de desarrollo y hay nuevos y trascendentales desafíos que FIRA deberá emprender en el futuro inmediato, como mencionaré más adelante.

Por lo pronto, tratando de identificar los factores que han hecho de FIRA una institución financiera única puedo destacar cuatro que son:

1. La credibilidad y visión de estabilidad y largo plazo que le otorga su fiduciario, el Banco de México. En efecto, el fiduciario representa ventajas en para la operación financiera de FIRA, al haber facilitado que se mantengan rigurosos estándares de planeación financiera y operativa, ya que, a semejanza del Banco de México, FIRA ha privilegiado los valores de la permanencia y la estabilidad.

En esta misma vertiente, se ha desarrollado un servicio civil de carrera que ha propiciado la acumulación y mejora continua del capital humano de la Institución, que manifiesta un gran orgullo por pertenecer a una entidad reconocida por su desempeño profesional y por su elevada ética laboral.

2. Un modelo de negocio con financiamiento integral, con garantías y fondeo, adaptado a la permanente necesidad de mitigar riesgos – tanto para los productores como para los intermediarios financieros- que caracteriza al sector agropecuario a lo largo de la historia y en todo el mundo. Es un modelo que a la fecha sigue siendo innovador. De hecho, el fondo de garantía de FIRA, el FEGA, es reconocido como el fondo de garantías con mayor antigüedad de operación continua en Iberoamérica.
3. Otro activo único de FIRA es el que constituyen las capacidades que ha desarrollado a lo largo de su historia en la evaluación y el monitoreo de proyectos agropecuarios.

Por una parte, las 108 oficinas de FIRA a lo largo de todas las entidades del país le permiten dar un seguimiento cercano a los acreditados y al desenvolvimiento de los proyectos financiados.

Por otra, esta misma cobertura regional además de propiciar el contacto directo con los productores ha facilitado la creación de una infraestructura única de información local que resulta clave en la evaluación de nuevos proyectos.

Además, prácticamente desde su origen FIRA ha dado especial énfasis al otorgamiento de asesoría, capacitación y transferencia tecnológica con el objeto de elevar la productividad y la rentabilidad de los proyectos, lo que, asimismo, permite que las empresas amplíen y profundicen la cobertura de servicios completos en el medio rural. El método de FIRA consiste en apoyar la organización de los productores, formular planes de negocios, detectar oportunidades de inversión y estructurar, a partir de esos fundamentos, nuevos proyectos susceptibles de ser financiados. De esta forma, FIRA actúa para estimular tanto la oferta como la demanda de crédito.

FIRA cuenta con cinco centros de desarrollo tecnológico que brindan asesoría técnica y capacitación así como con la más extensa y consolidada red de consultores en Agronegocios, con 1,463 técnicos certificados y 219 despachos, cuya labor de promoción multiplica el impacto de esta banca de desarrollo, y

4. Gracias a una prudente operación FIRA se caracteriza por la fortaleza de su patrimonio. En ningún momento a lo largo de su historia, ni siquiera como consecuencia de las severas crisis que padeció la economía nacional en las décadas finales del siglo pasado, FIRA ha requerido de rescates para reconstituir su patrimonio.

Debe notarse que FIRA opera con patrimonio propio y no dispone de garantía del gobierno federal. De esta forma, al cierre de octubre de 2014 el patrimonio de FIRA ocupa el primer lugar entre la banca de desarrollo y el quinto lugar si le compara con los bancos comerciales del país.

Sería un error, sin embargo, que este magnífico historial de FIRA nos llevara a la autocomplacencia. FIRA tiene hacia adelante no sólo el desafío de refrendar y consolidar las buenas prácticas financieras que le han permitido ocupar este lugar destacado, también tiene en lo inmediato dos nuevos retos de gran importancia.

El primero de estos retos es coadyuvar eficientemente a disminuir la volatilidad que ha caracterizado a los precios de muchos de los principales productos agropecuarios, ya que dicha volatilidad afecta lo mismo a los

productores que a los consumidores, e incluso puede perturbar el anclaje de las expectativas de una inflación baja y estable.

Por una parte, la persistencia de variaciones notables, al alza y a la baja, en los precios agropecuarios impide que los productores tomen mejores decisiones de inversión, dado que incrementa la incertidumbre acerca de la rentabilidad de las futuras cosechas. A su vez, este mayor margen de incertidumbre inhibe la oferta de crédito a los productores porque los intermediarios financieros perciben, no sin razón, un riesgo mayor.

Por otra parte, las constantes variaciones en los precios de los productos agropecuarios lesionan el presupuesto de los consumidores y afectan más a quienes menos tienen, porque son precisamente los hogares con ingresos más bajos los que destinan más gasto al rubro de alimentos y bebidas. En efecto, mientras los hogares ubicados en el decil de ingresos más alto destinan sólo alrededor del 16% de su gasto total a alimentos y bebidas, los hogares situados en el otro extremo de la distribución del ingreso, esto es: los del decil de ingresos más bajo, gastan en promedio más del 47% de sus ingresos totales en alimentos y bebidas.

FIRA, con la colaboración y asesoría del Banco de México, ha realizado un diagnóstico de cuáles son las cuatro áreas en las que se deben realizar acciones específicas para mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios: 1. Diversificación geográfica, 2. Incremento de la productividad, 3. Almacenamiento y 4. Sistemas de información.

Es claro que al enfocarse en las cuatro vertientes que acabo de mencionar FIRA incide en la generación de una mayor certidumbre para los productores y para los intermediarios financieros, lo que a su vez se traduce en una mayor estabilidad de la oferta a lo largo del tiempo y, por ende, contribuye a mitigar la volatilidad de los precios de productos agropecuarios.

Asimismo, son acciones que propician un mejor y mayor acceso al crédito para los productores así como el incremento de la rentabilidad de las actividades agropecuarias.

El segundo desafío inmediato que tiene FIRA, y en el cual ya está trabajando, es el que se refiere a contribuir al desarrollo de las zonas económicas especiales en el sur del país, que hace unos días instruyó el Presidente de la República.

Como se sabe, la propuesta presidencial para estas zonas especiales contempla dotarlas de una infraestructura moderna, reforzar en ellas la seguridad y el estado de derecho y hacerlas receptoras de financiamiento preferencial por parte de la banca de desarrollo.

En la propuesta del Presidente se contempla un trato fiscal diferenciado para los productores de Chiapas, Guerrero, Oaxaca, así como entorno a Lázaro Cárdenas Michoacán, e impulsar, en esas las entidades, el establecimiento y crecimiento de empresas agroindustriales.

Todo esto, junto con programas emergentes de impulso al campo con una inversión de 4 mil millones de pesos adicionales en crédito y un programa de renovación y repoblamiento de cafetales.

Para contribuir a este promisorio programa de desarrollo de zonas económicas especiales FIRA cuenta con distintos instrumentos y programas estratégicos, para lo que cuenta con recursos provenientes del Presupuesto de Egresos de la Federación directamente, por lo cual agradezco a los legisladores varios de ellos aquí presentes que apoyan al campo. Asimismo, FIRA cuenta para sustentar muchos proyectos productivos con la operación de programas de la

SAGARPA, por lo que agradezco al Secretario Martínez y Martínez el apoyo que ha brindado a FIRA para hacer factibles sinergias exitosas.

Describo brevemente las tareas de FIRA para colaborar en este ambicioso esfuerzo de desarrollo de zonas económicas especiales:

1. Para mejorar y promover el acceso al crédito en las zonas determinadas por el Plan Presidencial, FIRA apoyará la reducción de 200 puntos base en el costo de la tasa de interés en financiamientos que se otorguen hasta por 800 mil pesos; en la misma línea garantizará a los intermediarios financieros hasta el 80% de los financiamientos que éstos otorguen y dará un apoyo equivalente al 70% del costo del servicio de esta garantía y canalizará recursos de asistencia técnica y capacitación para apoyar la organización de productores, la creación de figuras legales adecuadas a economías de escala y la integración a las redes de valor. Además pondrá en marcha el programa de agricultura familiar mediante el cual se canalizará financiamiento a proyectos productivos que generen valor y permanencia de la empresa familiar, a través de instituciones de

Banca Social. Para lograr esto se subsidiará la prima de riesgo y el apoyo a la reducción de los costos de transacción.

2. FIRA ha desarrollado programas focalizados para fortalecer a las principales cadenas de valor prevalecientes. En particular, se apoyará la renovación de cafetales y el establecimiento de frutales a través de un fondo de garantía específico; esto significa otorgar financiamiento que se complementa con una garantía de primeras pérdidas a los intermediarios financieros y dar apoyo a los productores con el pago de intereses durante el período pre-productivo de la plantación. Asimismo, en los estados del sur se desarrollarán proyectos estratégicos con mezcla de recursos del programa de desarrollo sur-sureste que contempla apoyos de hasta 50% de la inversión.

Cabe destacar que al llamado del Presidente para promover la actividad económica en Michoacán, FIRA puso en marcha una estrategia especial de la que destacamos:

1. El monto comprometido de operación fue de 8,000 MDP, teniéndose una estimación de cerrar el año con cuando menos 8,700 MDP en

flujo de crédito (8.75% adicional al programa), alcanzando el quinto estado de mayor flujo de crédito en la cartera de FIRA. El saldo de crédito esperado es de 5,500 millones de pesos, 12% real más que al cierre de 2013.

2. Lo anterior sumado a la aportación de los productores a los proyectos de inversión, representa cuando menos 10,700 MDP que se han inyectado al sector agroalimentario de Michoacán durante el 2014.
2. Este financiamiento se ha dado para 65,234 beneficiarios con posibilidad de incorporar unos 3,000 adicionales.
3. La superficie atendida son 133 mil ha, 290 tractores financiados, en beneficio de 1,667 empresas.

Para hacer frente con eficiencia a estos desafíos inmediatos FIRA cuenta con el respaldo ejemplar de su propia historia éxito durante estas seis décadas. De esta forma, guiado por las buenas prácticas financieras que le han caracterizado, apoyado en su modelo de negocios y en la calidad de su capital humano, no me cabe duda que FIRA seguirá refrendando su merecido prestigio dentro de la banca de desarrollo en nuestro país.

No me resta sino felicitar a todo el personal de FIRA por los primeros 60 años de venturosa existencia de esta institución financiera.

Muchas gracias.